# Visie op Toezicht 2026

Versie 0.3 – mei 2026 – definitief

**Attent op goed toezicht**

Als Raad van Toezicht hebben wij op 27 mei 2026 onze visie op toezicht vastgesteld. Deze visie geeft aan *hoe* wij invulling geven aan het toezicht. In de statuten en reglement is beschreven *wat* dit inhoudt. De visie op toezicht is onderdeel van de set governance documenten, daarnaast bestaande uit het toezichtkader en informatieprotocol. De principes uit de Governance Code Zorg zijn hierbij leidend.

**Focus van het toezicht**

Attent Zorg en Behandeling ondersteunt ouderen bij het leiden van een voor hen waardevol leven, ook wanneer de zorgvraag complexer wordt. Hierbij kiest Attent voor het versterken van eigen regie, het mogelijk maken van langer thuis wonen met ondersteuning in de wijk, en het bieden van specialistische zorg dichtbij wanneer dat noodzakelijk is. Deze koers vraagt om bewuste keuzes door het bestuur hoe zorg wordt georganiseerd, hoe en met wie wordt samengewerkt en hoe mensen en middelen worden ingezet.

Als vanzelfsprekend sluit onze focus aan bij de waarde die Attent creëert voor haar cliënten en bewoners en het maatschappelijke belang dat zij dient. Daarbij richten wij ons nadrukkelijk op de vraag of de organisatie zich daadwerkelijk focust op de beweging van zorgen vóór naar zorgen dát en of innovaties en projecten van Attent bijdragen aan deze koers. Vanuit dit perspectief houden wij stimulerend en spiegelend toezicht op het functioneren van de organisatie, de uitvoering van het beleid en de kwaliteit van zorg in onderlinge samenhang. Wij zien er daarbij op toe dat de maatschappelijke opdracht van Attent duurzaam kan worden waargemaakt en dat stabiliteit en continuïteit zijn geborgd.

**Principes in het toezicht**

Om onze rol goed te vervullen, hanteren wij de volgende principes:

- *Goede interactie met elkaar en de Raad van Bestuur*
  Wij gaan uit van vertrouwen en handelen vanuit vertrouwen in de Raad van Bestuur en in elkaar. Tegelijkertijd vervullen wij onze rol als toezichthouder en werkgever onafhankelijk en met helderheid over rollen, verwachtingen en verantwoordelijkheden. Wij laten het bestuur besturen en stimuleren het voeren van het strategische gesprek. In onze interactie spiegelen en reflecteren wij op gemaakte keuzes door Attent, steeds met oog voor de bedoeling achter beleid en besluiten. Ons toezicht is toekomstgericht, ruimte gevend, nemen het

perspectief van buiten naar binnen mee en stimuleren een ondernemende en innovatieve houding binnen Attent.

- *Betrokkenheid bij de organisatie*
  Wij vinden het belangrijk goed zicht te hebben op wat er binnen Attent speelt. Wij zoeken actief de verbinding met de organisatie via werkbezoeken, themabijeenkomsten, het uitnodigen van medewerkers van Attent in de raadsvergadering en gesprekken met medezeggenschapsorganen. Daarmee verrijken wij ons beeld vanuit een breed en divers perspectief en verbinden wij ons toezichthouden met de praktijk. Wij zijn onderzoekend in onze houding. Externe contacten vanuit onze toezicht rol hebben wij in afstemming met de Raad van Bestuur.

- *Balans in toezicht en tegenspel*
  Wij bewaken de balans tussen maatschappelijke opdracht, organisatiebelang en financiële duurzaamheid. In het samenspel met de Raad van Bestuur hanteren wij een positief kritische en spiegelende houding en focussen ons op het toezicht houden op (het uitvoeren van) de strategische koers zonder het cliënten en medewerkers perspectief uit het oog te verliezen. Wij geven ruimte waar dat kan en stellen kaders waar dat nodig is, met aandacht voor risico's, proportionaliteit en uitvoerbaarheid van besluiten. Daarbij reflecteren wij periodiek op ons eigen handelen, zorgen wij ervoor dat we kennis hebben en houden door deel te nemen aan nascholingen van actuele thema's/onderwerpen om goed toezicht te kunnen blijven houden.

- *Aandacht voor de maatschappelijke opdracht*
  Wij volgen actief de ontwikkelingen in het zorglandschap en de samenleving. Wij betrekken verschillende perspectieven bij ons toezicht en zijn alert op veranderingen in zorgvraag, arbeidsmarkt, technologie, duurzaamheid en samenwerking in netwerken. Vanuit een toekomstgerichte en onderzoekende houding zien wij erop toe, dat Attent haar kennis, capaciteit en positionering inzet om blijvend daar waar nodig bij te dragen aan een waardevol leven voor ouderen, binnen de grenzen van wat mogelijk en verantwoord is en dat Attent zich samen met haar partners inzet voor voldoende en kwalitatieve zorg in de regio.

**Tot slot**

Deze visie op toezicht is tot stand gekomen in dialoog met de Raad van Bestuur en is gedeeld met de medezeggenschapsorganen. De Raad van Toezicht evalueert en actualiseert deze visie periodiek, onder andere in het kader van de zelfevaluatie.